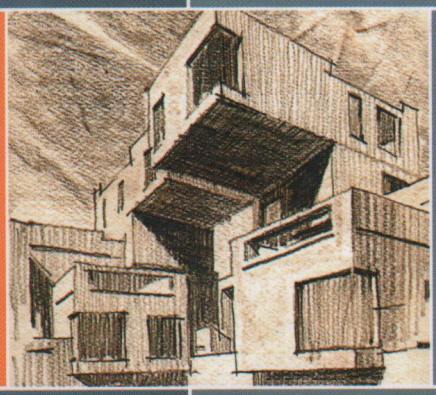
692
Э89

Высшее профессиональное образование

В. П. Этенко

УПРАВЛЕНИЕ АРХИТЕКТУРНЫМ ПРОЕКТОМ

Учебник



Архитектура

ACADEMIA

692
Э89

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В. П. ЭТЕНКО

УПРАВЛЕНИЕ АРХИТЕКТУРНЫМ ПРОЕКТОМ

УЧЕБНИК

Рекомендовано
Учебно-методическим объединением по образованию
в области строительства в качестве учебника для студентов,
обучающихся по направлению 270100 «Строительство»

202580
МОСКОВСКИЙ АРХИТЕКТУРНЫЙ ИНСТИТУТ
УЧЕБНАЯ БИБЛИОТЕКА

ACADEMIA
Москва
Издательский центр «Академия»
2008

УДК 624(075.8)
ББК 38я73
Э896

Рецензенты:
проф. Московского государственного строительного университета,
д-р архитектуры *В. К. Степанов*;
зам. директора ФГУП «Институт общественных зданий», почетный
архитектор России, канд. архитектуры, доц. *А. М. Гарнец*

Этенко В. П.

Э896 Управление архитектурным проектом : учебник для студ. высш. учеб. заведений / В. П. Этенко. — М. : Издательский центр «Академия», 2008. — 352 с.

ISBN 978-5-7695-3858-2

Обобщен исторический и современный опыт менеджмента в архитектурно-строительной отрасли на примерах наиболее известных сооружений различных стран мира, построенных в разные периоды развития архитектуры. Изложены методологические основы правовых, нормативных, градостроительных, организационных и социально-психологических аспектов управления архитектурным проектом на стадиях его предпроектной подготовки, проектирования и реализации проекта в строительстве.

Для студентов высших учебных заведений.

УДК 624(075.8)
ББК 38я73

Оригинал-макет данного издания является собственностью Издательского центра «Академия», и его воспроизведение любым способом без согласия правообладателя запрещается

ISBN 978-5-7695-3858-2

© Этенко В.П., 2008
© Образовательно-издательский центр «Академия», 2008
© Оформление. Издательский центр «Академия», 2008

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие 3

Глава 1. История развития управления в архитектурно-строительном деле 8

1.1. Состояние проблемы 8
1.2. Практика управления в архитектурно-строительном деле Древнего Египта 10
1.3. «Свод законов и установлений по строительству» — древнейшее письменное руководство по управлению в архитектурно-строительном деле 24
1.4. «Архитектон» — главный строитель и организатор осуществления проекта архитектурного сооружения 34
1.5. «Вектор развития» архитектурного объекта как предмет управления 51
1.6. Синтез античных и восточных элементов как новый шаг в эволюции управления развитием архитектуры 70
1.7. Контрольные функции зодчего и мастеров-каменщиков в средневековой Европе 73
1.8. «Указ подмастерский» как начальная форма управления архитектурно-строительным процессом в условиях Древней Руси 82
1.9. «Кодекс строительных правил» — первый государственный регламент управления проектно-строительными работами в России 89
1.10. «Строительный устав» — национальная система контроля и регулирования качества в архитектуре 97
1.11. Централизация архитектурной деятельности. Типизация проектирования. Индустриализация строительства 100
1.12. Менеджмент в зарубежной архитектуре конца XIX — начала XX в. 126

Глава 2. Методические основы управления в современной архитектурно-проектной практике 143

2.1. Первооснова решения проблемы 143
2.2. Основные понятия и определения, использующиеся в процессе управления архитектурным проектом 147
2.3. Жизненный цикл архитектурного проекта 152
2.4. Предынвестиционные исследования и подготовка предпроектной документации 154
2.5. Основные требования к форме и содержанию архитектурного проекта 163
2.6. Нормативная база управления проектом 167
2.7. Контроль и регулирование как базовая форма управления проектом 179
2.8. Управление изменениями в архитектурном проекте 184
2.9. Управление временем разработки проекта 188
2.10. Управление рисками 193
2.11. Управление проектом организации строительных работ 198
2.12. Социально-психологические аспекты управления проектом 203

2.13. Автоматизация процессов управления архитектурным проектом 217
2.14. Правовое регулирование в сфере архитектурного проектирования 223

Глава 3. Основные функции управления архитектурным проектом 228

3.1. Общие положения 228
3.2. Управление социальными свойствами проектируемого объекта 231
3.3. Управление функциональными свойствами зданий и сооружений 242
3.4. Управление уровнем технического совершенства проектируемого объекта 258
3.5. Управление экономической эффективностью проектируемого объекта 267
3.6. Управление эстетической выразительностью проектируемого сооружения 277
3.7. Управление экологией проектируемой архитектурной среды 315

Заключение 325

Приложения 328

Приложение 1. Толковый словарь терминов и понятий в помощь менеджеру архитектурного проекта 328
Приложение 2. Основные положения о правах и обязанностях главного архитектора проекта 336
Приложение 3. Моральный кодекс менеджера проекта (Международная ассоциация по управлению проектами) 338

Список литературы 340